

---

## ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ YÖNETİM KURULUNA

### Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapordur.

07/02/ 2022

---

ARD Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi'nin Yönetim Kurulu'nun 07/02/2022 tarihinde aldığı 2022/04 sayılı karar ile sermaye artırımından sağlanacak net gelirin aşağıdaki gibi kullanılması planlanmaktadır;

Sermaye artırımından beklenen net gelir ile;

#### 1- Finansal Teknoloji Yatırımları

Finansal globalleşme ve finansal entegrasyonun yaygınlaşması, finansal teknoloji ve yatırımlara olan ilgiyi artırmış ve geleceğe yön veren faaliyet alanı haline gelmiştir. Bu sebeple finansal yatırımlar, ödeme sistemleri, elektronik para ve dijital bankacılık alanlarında Ar-Ge çalışmaları yaparak yazılımlar geliştirmek, danışmanlık hizmetleri, donanım ve yazılım teknolojileri satın almak, bu alanlarda faaliyet gösterebilmek için lisans almak, sermaye katkısı sağlayarak yurt içi ve yurt dışı lokasyonlarda şirketler kurmak, ortak olmak, yatırımlar yapmak, şirket satın almak ve bu alanlarda istihdam yaratmak için, elde edilecek fonun %35'inin kullanılması planlanmaktadır.

#### 2- Yeni Ar-Ge Merkezleri ve Ofislerin Açılması, istihdamın artırılması

Yazılım sektörünün Yurt içi ve Yurt dışında rekabete açık olmasından dolayı sürdürülebilir büyümenin sağlanması ve sektör payının artırılması için devamlı olarak yeni projelerin piyasaya sunulması, geliştirilmesi, ilgili Ar-Ge çalışmalarının yapılması gerekmektedir. Bu çalışmalar için şirketimizin ve bağlı ortaklıklarımızın mevcut istihdamın kalitesini artırmak, yeni istihdam yaratmak, yurt içi ve yurt dışında mevcut ofisleri büyütmek ve yeni ofisler açmak, Yeni Ar-Ge merkezleri kurmak, Ar-Ge çalışmaları için veri merkezi oluşturmak, Mevcut Ar-Ge merkezini büyütüp kapasitesini artırmak, sistem altyapısını iyileştirmek ve bu alanlarda yatırım yapmak için, elde edilecek fonun %20'sinin kullanılması planlanmaktadır.

#### 3- Ar-Ge Yatırımlarının Yapılması ve Mevcut Ar-Ge Faaliyetlerinin İyileştirilmesi

Araştırma ve Geliştirme faaliyetleri işletmeler için verimliliği ve karlılığı arttırmada önemli bir gereklilik olmakla birlikte, ülke yönetimleri için de ekonomik ve sosyal refaha katkı sağlanmaktadır. Bu konseptte firmamız mevcut Ar-Ge çalışmalarına inovasyon katkısı sağlamak, yeni geliştirilecek projeler için özellikle geleceğin teknolojisi olarak kabul edilen METAVERSE, Sanal Gerçeklik (VR), Artırılmış Gerçeklik (AR), Siber Güvenlik, Yapay Zeka (AI), Enerji, OYUN (Game) vb. alanlarda Ar-Ge çalışmaları yaparak yazılımlar geliştirmek, bu alanda danışmanlık hizmetleri, donanım ve yazılım teknolojileri satın almak, bu alanlarda uzmanlaşmış istihdam yaratmak ve yeni şirketler kurmak, şirketlere yatırımlar yapmak, şirket satın almak veya ortak olmak için, elde edilecek fonun %30 unun kullanılması planlanmaktadır.

#### 4- İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması

Şirketin sürekli genişlemekte olan kadrosu, sektör içindeki pazar payını artırma planları ve sürekli değişim/gelişim içindeki teknolojiler; pazara uyumluluk için organizasyonel değişim, eğitim ve sertifikasyon ihtiyaçlarını yaratmaktadır. Bu alanda daha önce yapmış olduğumuz yatırımlar olumlu sonuçlarını göstermiştir. Daha büyük ve ölçekli projeler için yatırım döngülerinin daha uzun döneme yayılmasına ve karşılığında projelerinin daha uzun süreli ve karlı olmalarına olanak sağlamaktadır. Bütün bu faaliyetler özellikle nitelikli iş gücü gereksinimi, yeni yatırımlar ve bundan dolayı da yeni bir işletme sermaye ihtiyacının doğmasına neden olacaktır. Bu nedenle elde edilecek fonun yaklaşık %15'inin işletme sermayesi ihtiyacı için kullanılması planlanmaktadır.

Yukarıda belirtilen fon kullanım yerleri kapsamında;

Küresel ekonomik krizler, mücbir sebepler, teknolojinin hızlı değişmesi gibi süreçlerden kaynaklı veya şirket menfaatleri doğrultusunda, belirtilen yatırımların önemini yitirmesi halinde planlanan yatırımların bir yıl içerisinde gerçekleştirilemediği durumda "**Finansal Teknoloji Yatırımları**" ve "**Yeni Ar-Ge Merkezleri ve Ofislerin Açılması, istihdamın artırılması**" yatırımları için ayrılan bütçeler "**Ar-Ge Yatırımlarının Yapılması ve Mevcut Ar-Ge Faaliyetlerinin İyileştirilmesi**" ve "**İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması**" yatırımları için kullanılacaktır.